

Seirearuande registreerimine (täidab Rahandusministeerium)	
Seirearuande saabumise kuupäev	

**PRIORITEETSE SUUNA „SUUREM HALDUSVÕIMEKUS“
LÕPPARUANNE**

1. TOETUSE SAAJA (sh programmi elluviija) JA PROJEKTI (sh programmi) ANDMED

Toetuse saaja	Harjumaa Omavalitsuste Liit		
Projekti nimi	Jäätmehoolduskoostöö arendamine Harjumaa Omavalitsuste Liidus		
Projekti nr	1.5.0303.11-0359		
Tehtud kulude osakaal eelarvest	Eelarve	Tehtud kulude summa	Tehtud kulude osakaal eelarvest (märkida %)
	43 236 eurot	43 236 eurot	100%
Aruandlusperiood	01.08.2011 – 30.06.2012		
Aruande täitja	Nimi	Telefoni number	E-post
	Tõnu Tuppits	5072572	tonu@hol.ee

2. ÜLEVAADE PROJEKTIST

2.1 Ülevaade projektist

Anda hinnang projekti eesmärgi saavutamise, tulemuslikkuse ja elluviimise kohta ning anda ülevaade projekti raames elluviidud tegevustest ja saavutatud tulemustest.

Projekti tegevuse eesmärgiks oli Harju maakonna kohalike omavalitsuste jäätmehooldusalase juhtimisvõimekuse tõstmine, teadlikkuse tõstmine ja koostöö parendamine jäätmehoolduse valdkonnas ning kvaliteetse ja säästva arengu põhimõtetele vastava jäätmehooldusteenuse tagamine maakonnas.

Projekti raames on peamine tähelepanu suunatud kohalike omavalitsuste teadlikkuse tõstmisele jäätmehoolduse valdkonnas. Selleks, et omavalitsuste juhtidele ja ametnikele kasulikud olla, on projekti vältel kaardistatud Harjumaa omavalitsustes jäätmehoolduse olukord, eelarvelised kulud, jäätmehoolduse korraldamiseks kuluv tööaeg ja jäätmehooldusalased probleemid. Analüüsiti ja hinnati omavalitsuste administratiivset ja rahalist efektiivsust võrreldes jäätmehoolduse korraldamisega läbi koostööorganisatsiooni. Selleks viidi läbi sotsiaalmajanduslik tasuvusanalüüs, mille tulemusena selgus, et jäätmehoolduse koostööorganisatsioon võimaldaks jäätmehooldust Harjumaal tervikuna (eelduseks kõigi Harju omavalitsuste v.a. Tallinn osalemine) korraldada kuluefektiivsemalt ja saavutada lisaks mitmeid kvalitatiivseid võite. Tasuvusanalüüsis võrreldakse baasstsenaariumit (olemasolevat jäätmehoolduse korraldust) kahe alternatiivse koostöölahendusega. Mõlemal juhul on jäätmehoolduse korraldamine omavalitsuste koostöös kuluefektiivsem ning paraneks avaliku teenuse kvaliteet. Sotsiaalmajandusliku tasuvusanalüüsi põhjal on projekti tulemuste ellurakendamine soovitatav.

Koostööorganisatsiooni õiguslikke aluseid on analüüsitud eraldi õigusanalüüsi käigus. Õigusanalüüs toetab teatud jäätmehooldusalaste kohustuste delegerimist kohalike omavalitsuste koostööorganisatsioonile.

Projekti raames korraldati kohalike omavalitsuste juhtidele ja valdkonna spetsialistidele viis koolitust, mille raames tutvustati erinevaid toimivaid koostöölahendusi nii Eestis kui ka Soomes, samuti anti põhjalik ülevaade jäätmehoolduse õiguslikest ja finantsilistest aspektidest. 24 korral esineti erinevate omavalitsuste volikogude liikmete ees, millega tõsteti volikogu liikmete teadlikkust jäätmevaldkonnas ja kummutati kuulujuttudel tuginevaid eksiarvamusi. Projekti raames töötati välja detailsed stsenaariumid ja tegevuskavad projekti tulemuste rakendamiseks koos eelarvetega. 9 omavalitsusüksust on projekti raames toimunud selgitus- ja teavitustöö tulemusel otsustanud luua jäätmevaldkonna oskusteabe- ja korralduskeskuse MTÜ Harjumaa Ühisteenuste Keskus, mille asutamiskoosolek toimus 28.juunil.

Lõpptulemusena on Harjumaa omavalitsuste juhtidele ja jäätmevaldkonna spetsialistidele selgitatud koostöö vajalikkust ja võimalikkust ning saadud positiivne tagasiside koostööorganisatsiooniga perspektiivse ühinemise osas. Seega on projekti eesmärgid edukalt täidetud.

Hinnang projekti teavitustegevustele

Projekti tegevustest teavitamine on toimunud kooskõlas Vabariigi Valitsuse 30.08.2007 määrusega nr 211. Kõik projekti koosolekute ja koolituste registreerimislehed ja protokollid ning projekti elluviijate poolt projekti raames korraldatud koolitustel, seminaridel ja muudel üritustel esitatud ettekanded (PowerPoint esitlused) on kandnud struktuuritoetuse logo. Projekti rahastusallikale on eelnimetatud dokumentides viidatud ka tekstiliselt. Projekti raames toimunud meediakajastus on detailselt kirjeldatud aruande lisa 2. Projekti tutvustati korduvalt sh Harjumaa Omavalitsuste Liidu juhatuses, 5 korral HOL volikogu istungitel., Korrapärastele projektikoosolekutele (14 korral) olid kutsutud kõigi Harjumaa KOV-ide valdkonnajuhid. Kahel 2-päevasel koolitusel, millest üks toimus osalejate omarahastamisega Soome Vabariigis, Tampere, samuti Harjumaa Ühistranspordi Keskuse juhatuse koosolekul ning Linnade ja Valdade päevadel käesoleva aasta varakevadel. Projektiga seonduv oluline informatsioon, sealhulgas projekti raames välja töötatud materjalid avaldatakse Harjumaa Omavalitsuste Liidu koduleheküljel <http://www.hol.ee/148>.

Hinnang projekti jätkusuutlikkusele ning jätkutegevustele

Projekti lõppfaasis toimusid projekti elluviijate külastused erinevate Harju omavalitsuste volikogudesse. Projektis aktiivselt osalenud omavalitsused otsustasid projekti tulemuste ellu rakendamiseks jäätmehooldusalase koostööorganisatsiooni mittetulundusühingu Harjumaa Ühisteenuste Keskuse loomise, kui kasutasid projekti raames loodud dokumente (mtü asutamisleping ja põhikiri) asutamiskoosolekul neid allkirjastades. MTÜ tegevuse alguseks on planeeritud k.a. august 2012. Lisaks asutajatele oodatakse uue organisatsiooniga liituma ka kõiki teisi KOV-e Harjumaalt.

2.2 Hinnang rakendamisele ja ülevaade tegevustest

Kuidas on elluviidud tegevus panustanud haldusvõimekuse arendamisele?		
<i>Projekti raames väljatöötatud analüüse ja näidisdokumentatsioone saavad Harjumaa kohalikud omavalitsused kasutada jäätmehoolduse arendamiseks kohapeal üksikult või mitmekesi koostööd tehes sh jäätmehoolduseeskiri, korraldatud jäätmeveo rakendamise kord, hankedokumendid korraldatud jäätmeveo korraldamiseks, sotsiaalmajanduslik tasuvusanalüüs jmt. Haldusvõimekuse kasvu saab hinnata koostöös jäätmehooldust korradavate KOV-ide arvukuse järgi. Positiivsete arengutena saab välja tuua MTÜ asutanud KOV-e, kes soovivad jäätmehooldust sh korraldatud jäätmevedu üheskoos rakendada ja on seeläbi peatanud ükshaaval uute hangete korraldamise nt Viimsi vald, Jõelähtme vald, Kiili vald, samuti oodatakse uult koostööorganisatsioonilt Harjumaa KOV-ide ühise jäätmekava koostamist.</i>		
Ülevaade planeeritud ning toimunud tegevustest. <i>Palun anda ülevaade kõigist projekti tegevustest, k.a. nendest, mida ei ole ellu viidud.</i>		
Tegevus	Staatust (lõpetatud, lõpetamata)	Tegelik toimumise aeg
<i>Tegevus 1:</i> Projektijuhtimine	01.08.11 – 30.06.12 Lõpetatud	01.08.11 – 30.06.12
Projektijuhtimine on toimunud efektiivselt ja tulemuslikult. Projekti sisuline juht, Jäätmemaaaklerid OÜ, on ellu viinud ettenähtust rohkem tegevusi parima tulemuse saavutamise eesmärgil. Projektiperioodil on vahetunud HOL tegevjuht Arne Rentik - asendunud Vello Tamm-ega ja HOL poolne projektijuht Erika Laanes - asendunud Liina Mõttus-ega, millest on rakendusüksust teavitatud.		

Tegevus 2: Tehnilise teostatavusuuringu ja alternatiivide analüüsi koostamine

01.08.11 – 30.09.11. Lõpetatud. Vahekokkuvõtteid tehti 03. oktoobril toimunud projektikoosolekul. Töö eeldusena on läbi viidud Harjumaa KOV-ide jäätmevaldkonna küsitlus, valimiga omavalitsustest on peetud intervjuud. Tegevus on toimunud Jäätmemaaklerid OÜ ja Rakendusuringute Keskus Centar koostöös. Analüüsi tulemused on projekti liikmetele kättesaadavad.

Tegevus 3: Sotsiaalmajandusliku tasuvusanalüüsi koostamine

01.09.11 – 30.11.11

Lõpetatud. Sotsiaalmajanduslikku tasuvusanalüüsi koostamist alustati koheselt peale küsitlustulemuste analüüsi lõppu. Tööst tulu-kulu analüüsi osa tutvustati 17. 11.11 projektikoosolekul ning kogu tasuvusanalüüsi 05.12.11 projektikoosolekul, kus see ka heaks kiideti koos paljudele lisaküsimustele põhjaliku vastamisega. Projekti hilisemas faasis viidi Sotsiaalmajandusliku tasuvusanalüüsi lõppversioon digitaalsest olekust paberile ning vormistati trükisena jaan 2012 ning jagati kõigile projektiliikmetele tutvumiseks ja hilisemaks arendustegevuste ning otsuste ettevalmistamise alusdokumendiks. Tegevus on toimunud Jäätmemaaklerid OÜ ja Rakendusuringute Keskus Centar koostöös

Tegevus 4: Strateegia- ja rakendussätete koostamine

01.12.11 – 30.04.12

Lõpetatud. Strateegia- ja rakendussätete paketti kuuluvad Harjumaa KOV-ide ühise jäätmehoolduseeskirja eelnõu, ühise korraldatud jäätmeveo rakendamise korra eelnõu, hankedokumendid korraldatud jäätmeveo rakendamiseks koostöös, jäätmehoolduse koostööorganisatsiooni tegevuskava koos ajakavaga, koostööüksuse arengumudel, koostööüksuse rahastamismudel ja eelarve, halduslepingu eelnõu KOV jäätmehoolduskohustuste üleandmiseks koostööorganisatsioonile, koostööorganisatsiooni (MTÜ) asutamislepingu ja põhikirja eelnõud. Samuti on koostatud AB Laus ja Partnerid poolt põhjalik õigusarvamus KOV jäätmehoolduse koostöö vimalikkuse kohta Harjumaal.

Dokumendid on projektikoosolekutel ja koolitustel läbi arutatud, nendest enim on projektiliikmete tähelepanu pälvinud jäätmehoolduseeskirja ja korraldatud jäätmeveo rakendamise korra eelnõud, koostööüksuse tegevus- ja ajakava, õigusarvamus ning rahastamismudel ja eelarve. Projekti viimasel veerandil on kõikide Harjumaa kohalike omavalitsuste töölaudadelt käinud läbi eelnõu MTÜ Harjumaa Ühisteenuste Keskus asutamisest koos seletuskirjaga, millele oli liatud asutamisleping ja põhikiri.

Tegevus on olnud väga produktiivne, pakkudes loodavale koostööorganisatsioonile tegevuse alustamiseks olulise sisendi rakendusdokumentide näol, mis on valminud Harjumaa omavalitsusjuhtide otsesel suunamisel. Strateegia- ja rakendussätete valmimisel andsid olulise panuse Jäätmemaaklerid OÜ ja AB Laus ja Partnerid.

Tegevus 5: Koolitusplaani elluviimine

Planeeritud koolitustegevused:

5.1 teostatavusanalüüsi tulemuste eelnõude esitlused kohalike omavalitsuste volikogudes (24 korda)

5.2 korrapärased projektikoosolekud (10 tk) ja HOL volikogude istungid (5 tk)

5.3 2-päevane õppereis Kesk-Eesti ja Valga jäätmehooldust teostava organisatsiooni juurde (osalejaid 50 inimest)

5.4 2-päevane välisõppereis Helsingi piirkonna jäätmehoolduskeskusesse (osalejaid 30 inimest) 01.09.11 – 30.04.12

Tegevus 5.1: Volikogude ja volikogude komisjonide külastused projekti tulemuste tutvustamiseks 01.09.11 – 30.04.12

Lõpetatud 08.05.2012 – 26.06.2012

Volikogude komisjonides ja volikogude istungitel tutvustati Harjumaa jäätmehoolduse koostööorganisatsiooni asutamisotsust ja loodava MTÜ põhikirja ning keskuse tegevuskava. Volikogude komisjonides osalemine oli tarvilik volikogu otsuste ettevalmistamiseks ja pakkus võimaluse volikogude liikmeid koolitada jäätmevaldkonnas paremini, mida volikogu istungite kiire ajakava tihti ei võimalda. Kokku külastati perioodil 08.05.2012-26.06.2012 24 korral Harjumaa kohalike omavalitsuste volikogusid ja nende komisjone, 2-1 korral esineti vallavalitsustes ning korraldati piirkondlike omavalitsusüksustega väiksemaid koolitusi veel 4-1 korral. 9-s omavalitsuses (Viimsi, Harku, Jõelähtme, Kose, Raasiku, Padise, Nissi ja Kernu volikogudes) tehti positiivne otsus Harjumaa jäätmehoolduse koostööorganisatsiooni MTÜ Harjumaa Ühisteenused asutamise ja sellega liitumise osas, 5 valla- või linnavolikogu (Keila Linn, Keila Vald, Saue Linn, Saue Vald, Anija Vald) jätkavad liitumisotsuse arutelusid augustikuus. 4 omavalitsust (Tallinna Linn, Kõue Vald, Paldiski Linn ja Maardu Linn) otsustasid keskusega esialgu mitte liituda. Neist Tallinn ja Maardu jätkavad valdkondlikku tööd iseseivalt ja Kõue vald ning Paldiski linn on liitunud Kesk - Eesti Jäätmehoolduskeskusega.

Tegevus 5.2: korrapärased projektikoosolekud (10 tk) ja HOL volikogude istungid (5 tk)

01.08.11 – 30.06.12

Lõpetatud 01.08.11 – 30.06.12

Projektitaotluses nimetatud projektikoosolekuid viidi läbi projekti alguses valitud projektinõukogu (Margus Talsi, Aarne Rentik/Vello Tamm, Andrus Umboja, Merle Pussak, Leemet Vaikmaa, Peedo Kessel, Veigo Gutman) osavõtul ning igakordselt kutsutud teiste harju omavalitsusjuhtide (juhtgrpp) osavõtul. Laiendatud projektinõukogu ja juhtgrupi koosolekuid korraldati planeeritust rohkem, kokku 14 (vt Lisa 1). Projektikoosolekute tihenemine kava oli tingitud aprillis vastu võetud otsusest viia projektikoosolekuid perioodil aprill - juuni läbi 2 korda kuus. Viimane otsus aitas kiirendada strateegia- ja rakendussätete väljatöötamist ning andis omavalitsusjuhtidele parema võimaluse jäätmevaldkonna arendustöösse süveneda. HOL volikogude istungitel käsitleti projekti teemasid viiel korral, vastavalt planeeritud tegevuskavale.

Tegevus 5.3: 2-päevane õppereis Kesk-Eesti ja Valga jäätmehooldust teostava organisatsiooni juurde (osalejaid 50 inimest) 01.08.11 – 30.06.12
Lõpetatud 01.08.11 – 30.06.12

Projektitaotluses märgitud õppereis koostöös olemasolevate omavalitsuste jäätmehoolduse koostööorganisatsioonidega oli planeeritud eeldusel, et Harjumaa omavalitsusjuhtide oskusteave vajab täiendamist Eesti tasemel informatsiooniga. Projektikoosolekul oli aga korduvalt jutuks oskusteabe taseme olulise tõstmise võimalus pöörates pilgud algusest peale põhjanaabrite poole. Alates septembrist tehti igapäevast koostööd Soome Jäätmehoolduskeskuste liidu ja Tampere piirkonna jäätmehoolduskeskusega Pirkanmaan Jätehuolto OY, kelle esindajad ka 3-1 korral Eestis viibisid ja omavalitsusjuhtide koolitamisel osalesid. Seetõttu tekkis vajadus strateegiliste otsuste läbiarutamiseks kaasates olemasoleva Harjumaal tegutseva koostöökeskuse (Harjumaa Ühistranspordi Keskus) ja nimetatud Soome ekspertide osalusel strateegiaseminari korraldamiseks toimumiskohaga Harjumaal. Toimumiskoha valisime eelkõige omavalitsusjuhtide töögraafikutest tingitult, mis ei võimalda mitmekesi koos töönädala sees pikki väljasõite ette võtta. Nimetatud otsust võib pidada edukaks, sest koolitusel osales 24-st Harjumaa omavalitsusest 20 vähemalt valla/linna või abi/valla/linna osavõtul ning mitmest veel lisaks volikogu liikmeid ja spetsialiste. Osalejate arv oleks võinud ka suurem olla, osalejaks registreerunud kuulajatest jõudis kohale 37, kutsutuid oli 50. Sihtgrupi valikul soovisime eelistada omavalitsusjuhte. Veel suurema osalejate arvu saavutamine oleks olnud lihtne, kuid siis oleks kadunud ära otsustajate fookus ning lisandunud hulgaliselt keskkonnaspetsialiste, kellele korraldasime koolituse lisategevusena eraldi koolituse Taktikaseminari nime all.

Tegevus 5.4: 2-päevane välisõppereis Tampere

2- päevase välisõppereisi, mis toimus 27. - 28. märtsini 2012 Soome Tampere piirkonna jäätmehoolduse koostöökeskusesse. Tampere koos ümbritsevate valdadega moodustab umbes sama suure koostööpiirkonna kui on Harjumaa ilma Tallinnata. Õppereisi mahtus oli lisaks seminaridele (kõik tõlkega eesti keelde) ka tutvumine konkreetsete kohalike jäätmelahendustega ja elanikele pakutavate teenustega. Koolitus Tampere Pirkanmaan Jätehuolto OY-s. Osales 11 inimest, sealhulgas 6 koolitatavat (3 meest ja 3 naist). Osalejate vähesus oli tingitud Pirkanmaan Jätehuolto esindajate suurest vastutulekust ja soovist meid uue koostöölahenduse loomisel aidata, nimelt külastasid soomlased juba 3-1 korral varem HOL-i projekti (sh projekti avaseminaril ja strateegiaseminaril), mistõttu paljud arvasid, et see on juba tuttavaks saanud teema. Õppereisil osalejad soovisid ja ka said vastuseid juba väga sisukatele küsimustele ning jäid kuuldu ja nähtuga väga rahule.

<p><i>Tegevus 6: Täiendavad tegevused, mis ei olnud taotluses plaanitud:</i> 6.1 Taktikaseminar 6.2 ÜTK juhatus 6.3 Linnade-Valdade päevad 6.4 Nõupidamine Kiili vallas</p>	<p>Lõpetatud</p>	<p>05.09.2011 – 09.04.2012</p>
<p>Projekti eesmärkide edukaks elluviimiseks korraldati täiendavaid tegevusi, kaasamaks aktiivsemalt sihtgruppi, tagades projekti tulemuslikkuse ja jätkusuutlikkuse.</p>		

<i>Tegevus 6.1: Taktikaseminar</i>	Lõpetatud	08.02.2012
<p>Projekti arengut ja tegevusi tutvustasid projektijuht Tõnu Tuppits, jäätmemaaklerid Margus Vetsa ja Jana Kivimägi. Anti ülevaade jäätmehoolduse oluskorrast Harjumaal projekti raames läbi viidud küsitluste põhjal. Seminari teine osa koosnes avatud ruumi meetodil ajurünnakust, kus kõik osalejad said hinnata projekti kvalitatiivseid mõjusid ja kaardistada olemasolevaid jäätmehoolduse probleeme.</p>		
<i>Tegevus 6.2: Harjumaa Ühistranspordi Keskuse juhatus</i>	Lõpetatud	01.03.2012
<p>Strateegiaseminaril pakkus ÜTK juht välja võimaluse kaaluda jäätmehoolduskoostöö tegemist läbi ÜTK tegevuste laiendamise. ÜTK juhatusle esitati loodava jäätmehoolduskoostöö lahenduse rahastamise mudelit, eelarvet ja võimalikku äriplaani, mida juhatus pidas heaks. Hilisema õigusanalüüsi käigus selgus, et Jäätmeseadus seab KOV koostööle piirid, mis ei võimalda koostöö MTÜ-s osaleda riigil, nagu see ÜTK-s on. Seega jäeti esialgu lootustandvana tundunud idee vältida uue koostööorganisatsiooni loomist kõrvale ja keskenduti MTÜ Harjumaa Ühisteenuste Keskus asutamise ettevalmistamisele.</p>		

<i>Tegevus 6.3: Projekti tutvustamine Linnade - Valdade päevadel</i>	Lõpetatud	15.02.2012
<p>Projektijuht ja OÜ Jäätmemaaklerid paluti 15.-16.02.2012 toimunud Linnade Valdade päevade jäätmehooldusvaldkonna koolitusseminari juhtima ja läbi viima teemal: "Jäätmehooldus või jäätmehooleetus" Projektijuht esines seminaril ettekandega "Jäätmehoolduse koostöö(keskused), kus tutvustati Harjumaal toimuva Euroopa Liidu rahastatud projekti tegevusi ja eesmärgi. Samal seminaril esinesid asjakohaste ettekannetega muuhulgas lisaks Keskkonnaministeeriumi, Konkurentsiameti, Riigikontrolli, Keskkonnainvesteeringute Keskuse ja mitmete omavalitsuste esindajad.</p>		
<i>Tegevus 6.4: Nõupidamine Kiili vallas</i>	Lõpetatud	09.04.2012
<p>Nõupidamine kutsuti kokku Kiili vallavalitsuse ettepanekul strateegia- ja rakendussätete täiendavaks aruteluks ja KOV juhtide ja ametnike täpsustavatele küsimustele vastamiseks. Nõupidamisest võtsid osa esindajad järgmistest Harjumaa omavalitsusüksustest: Kiili vald, Saue linn, Viimsi vald, Nissi vald, Rae vald, Kose vald, Maadru linn, Jõelähtme vald. Nõupidamine aitas kaasa omavalitsuse ühise arusaama tekkele, miks koostööorganisatsiooni vaja on, mida see KOV-ile annab ja milliseid teenuseid loodav MTÜ KOV-ide elanikele pakkuma hakkab.</p>		
<p>Projekti tulemusi tuleb pidada väga heaks, sest aastast 2001 on Harjumaa omavalitsused läbi viinud erinevaid projekte jäätmehooldusvaldkonnas reaalse koostöö alustamiseks. Selle projekti tulemusel on lõpuks loodud koostöö tegemise eelduseks olev koostööorganisatsioon MTÜ Harjumaa Ühisteenuste Keskus, mis võimaldab jäätmehoolduse taseme tõstmist Harjumaal, vähendades omavalitsuste inim- ja finantsressursi kulu. Projekt täitis seatud eesmärgid tõstes omavalitsuste teadlikkust jäätmehooldusala koostöö võimalustest ja majanduslikust tasuvusest, mida tõestab 9 omavalitsusüksuse tehtud otsus asutada koostööorganisatsioon nende eesmärkide täitmiseks.</p>		

3. INDIKAATORITE TÄITMINE

3.1 Projekti näitajate saavutamine koolituslaadsete tegevuste puhul sihtrühmade kaupa

	<i>Projektis planeeritud</i>		<i>Projekti lõpuks ehk käesoleva aruande esitamise ajaks. Ühte isikut arvata ühekordselt projekti näitajatesse.</i>		
Osalejate arv	Osalejad		alustajad	katkestajad	Lõpetajad
	296		737	0	737
Osalejate liigitus soo järgi <i>järgnevad näitajad saadakse lõpetanute baasil</i>	M	N	M	N	
	192	104	573	164	
Osalejate liigitus vanuse järgi					
noored (15–24 aastased)					
vanemad töötajad (55–64 aastased)					
Osalejate liigitus haridustaseme järgi					
Alg- või põhiharidus					
Üldkeskharidus või kutseharidus pärast põhiharidust					
Kutseharidus pärast üldkeskharidust					
Kõrgharidus					
Sihtgrupp					
Riigiametnikud	5		12		
Kohaliku omavalitsuse üksuste töötajad/teenistujad	290		292		
Mittetulundusühingute töötajad					
Vabariigi Valitsuse liikmed	1		0		
Koolituspäevade arv	43		50		
Koolituse kestus akadeemilistes tundides	82		102,5		
Märkused:					
<p>Koolitus/teavitustööd on ellu viidud planeeritust rohkem (vt lisa 1), mis on ületanud märgatavalt taotluses määratud sihtarve.</p> <p>Üldine osalejate arv on planeeritust suurem olnud, näidates kaasamise edukust ning huvi osalemise vastu. Vaatamata korduvatele kutsetele ei õnnestunud koolitustele kaasata Vabariigi Valitsuse esindajat, mis ei mõjutanud ega vähendanud projekti eesmärkide edukat saavutamist.</p>					

3.2 Osalejate hinnang koolituslaadsetele tegevustele (sh stažeerimisega seotud tegevused)

Tagasiside osalejate rahulolu kohta koolitustegevusega	
Osalejad jäid üldiselt rahule (45-100%) projekti avaseminari, vaheseminari, strateegiaseminari, taktikaseminari ja Soome õppereisiga. Positiivset tagasisidet hea korralduse ja asjakohase/kasuliku sisu kohta anti nii eposti teel kui ka suuliselt kohapeal. Kõik osalejad hindasid kõrgelt lisaks sisulisele koolitusele ka võimalust suhelda valdkonna kolleegidega mitteformaalses õhkkonnas. Eraldi puudusi osalejad ei nimetanud. Koolituste korraldusliku poolega oldi rahul 75-100%.	
Märkida koolituse rahulolu protsent	81% (aritmeetiline keskmine tagasiside küsitlustest)

3.3 Indikaatorite täitmine (täita programmide puhul ning Tarkade otsuste fondi projektide puhul)

1. Indikaator (märkida indikaatori nimetus)	Kavandatud sihttase (ehk esialgu planeeritud tase)	Tegelik sihttase (ehk saavutustase tegevuste elluviimise järgselt)	Märkused:
Programmide puhul on indikaatorid ja sihttasemed ära toodud programmi kirjelduses.			
2. OP Indikaatori täitmine:			
Indikaatori nimetus	J a h (m ä r k i d a ristiga)	Ei (märkida ristiga)	Märkused:
Kas tegevuste elluviimise tulemusena on muudetud juhtimissüsteeme või protseduure?			

3.4 Projekti mõju horisontaalsetele teemadele

Projekti mõju horisontaalsetele teemadele			
Horisontaalne teema (Juhend mõjude kohta asub siin)	Projekt mõjutab (märkida ristiga)	Projekt ei mõjuta (märkida ristiga)	Selgitus (juhul kui projekt mõjutab horisontaalset teemat, peab olema lisatud selgitud, kuidas ja mil määral projekt horisontaalseid teemasid mõjutab)
Regionaalne areng	X		ligipääs avalikele teenustele, teenuste parendamine läbi loodava keskuse
Keskkonnahoid	X		Jäätmehoolduse korraldamine läbi jäätmeseaduse § 66 lg 1 ¹ kirjeldatud mudeli võimaldab rakendada „saastaja maksab“ põhimõtet praktiliselt täies ulatuses ning motiveerida seeläbi kõigi süsteemi osaliste keskkonnateadlikumat käitumist
Infoühiskonna edendamine		X	
Kodanikuühiskonna areng		X	
Võrdsete võimaluste edendamine		X	

4. PROJEKTI EELARVE TÄITMINE

Kas projekti raames tekkis ülejääk/puudujääk?
Ei tekkinud ülejääki ega puudujääki
Kas aruandlusperioodi jooksul on projekti tegevustest tekkinud tulu?
Ei

5. PROJEKTI MUUTMINE

Projektis tehtud muudatused
Ei

6. SEIREARUANDE KOHUSTUSLIKUD LISADOKUMENDID

<p>vastuvõtva organisatsiooni tagasisideleht (lisada stažeerimisprogrammi alameetme puhul <i>(vabas vormis, oluline, et oleks märgitud, kes ja millal stažeerimas käis)</i>)</p> <p>lõpparuande ehk seirearuande_ elektrooniline variant (saata meiliga aadressile haldusmeede@fin.ee, ei pea olema digitaalselt allkirjastatud)</p> <p>muud lisadokumendid (näiteks õppe- või juhendmaterjalid, uuringu lõppraport, tõlgitud materjalid, töörühmade, koosolekute protokollid, registreerimislehed jms; eeldusel, et väljamakse taotlusega ei ole eelpool nimetatud dokumente esitatud).</p> <p>LISAD:</p> <p>Lisa 1 – koolitusplaani elluviimise aruanne</p> <p>Lisa 2 – avalikkuse teavitamise aruanne</p>
--

7. SEIREARUANDE KINNITAMINE

Kinnitan, et kõik esitatud andmed on õiged ning esitatud dokumendid on kehtivad ja ehtsad. Olen teadlik struktuurifondidest toetuse taotlemisega kaasnevatest kohustustest.		
Toetuse saaja seaduslik esindaja (nimi ja ametikoht)	Allkiri	Kuupäev
Vello Tamm, Harjumaa Omavalitsuste Liidu tegevjuht		